



BELEIDSPLAN 2026 -2028

STICHTING

ONDERWIJSBEVORDERING

NOORDWEST TANZANIA

Januari 2026

Abstract

Dit beleidsplan beschrijft de koers van Stichting Shoma voor de periode 2026-2028. Na de succesvolle realisatie van de Kashasha English Medium and Primary School (KEMPS) in Noord-West Tanzania, verschuift de prioriteit van fysieke bouw naar het waarborgen van onderwijskwaliteit en de transitie naar financiële onafhankelijkheid.

A Bargeman

info@shoma.nl
januari 2026

Abstract: Beleidsplan Stichting Shoma 2026-2028

Focus: Consolidatie, Kwaliteit en Lokale Zelfredzaamheid

Dit beleidsplan beschrijft de koers van Stichting Shoma voor de periode 2026-2028. Na de succesvolle realisatie van de Kashasha English Medium (Pre-) and Primary School (KEMPS) in Noord-West Tanzania, verschuift de prioriteit van fysieke bouw naar het waarborgen van onderwijskwaliteit en de transitie naar financiële onafhankelijkheid.

Kernpunten:

Onderwijs: Versterking van de didactiek door samenwerking met de Hanzehogeschool Groningen en de inzet van (Nederlandse) onderwijsexperts.

- **Zelfredzaamheid:** Implementatie van een exploitatiemodel waarbij 70% van de leerlingen betalend is, ondersteund door inkomsten genererende projecten zoals landbouw en fruitboomteelt.
- **Infrastructuur:** Afronding van essentiële faciliteiten, waaronder een ICT-lokaal, veilige omheining en een duurzaam irrigatiesysteem.
- **Financiën:** Een transparante en gecontroleerde afbouw van Nederlandse steun, dalend van € 73.200 (2026) naar € 44.500 (2028) per jaar.

Met dit plan borgt Stichting Shoma de continuïteit van kwalitatief onderwijs voor kansarme kinderen en jongeren, terwijl de lokale organisatie wordt klaargestoomd voor een zelfstandige toekomst.

Jaar	Totaalbedrag	Belangrijkste focus
2026	€ 73.200	ICT, Energie en Exploitatie
2027	€ 65.900	Schoolbus, Parkeerplaats en Omheining
2028	€ 44.500	Landbouwproject en Zelfredzaamheid

Inhoudsopgave

1.	INLEIDING.....	3
2.	MISSIE, VISIE EN STRATEGIE.....	3
2.1	DOEL EN MISSIE.....	3
2.2	VISIE.....	3
2.3	STRATEGIE 2026-2028.....	3
3.	ONTWIKKELINGEN.....	3
3.1	NEDERLAND	3
3.2	TANZANIA	4
3.3	VALUTAPROBLEMATIEK.....	4
4.	WAT WILLEN WE BEREIKEN?.....	4
4.1	VERSTERKEN VAN DE KWALITEIT	4
4.2	VERDERE AFBOUW EN BEHEER	4
4.3	NIEUWE INITIATIEVEN	4
4.4	VERKENNING REALISATIE DORMITORY (SLAAPZAAL).....	4
5.	FINANCIËN.....	5
6.	ORGANISATIE	5
6.1	HET BESTUUR IN NEDERLAND.....	5
6.2	DE ORGANISATIE IN TANZANIA.....	5
7.	MEERJARENPLAN BEGROTING 2026 - 2028	6

1. INLEIDING

Dit beleidsplan schetst de koers voor de verdere ontwikkeling van de Engelstalige school KEMPS en onze sponsorprogramma's voor Tanzaniaanse basisscholen. Sinds eind 2022 is de school volledig operationeel met negen klassen (twee kleuterklassen en zeven basisschoolklassen). Het Tanzaniaanse onderwijssysteem wordt momenteel hervormd; vanaf 2027 zullen er nog zes basisschoolklassen zijn. In de periode 2026–2028 verschuift onze focus van de opbouwfase naar een fase van consolidatie, kwaliteitsborging en financiële zelfredzaamheid.

2. Missie, Visie en Strategie

2.1 Doel en Missie

Stichting Shoma streeft naar hoogwaardige onderwijsbevordering voor jongeren tot 25 jaar in Noord-West Tanzania. Wij richten ons specifiek op de meest kwetsbaren, zoals wezen en kinderen uit arme gezinnen, om hen een eerlijke kans op een toekomst te bieden.

2.2 Visie

Onze visie sluit aan bij de VN-millenniumdoelstellingen: het realiseren van universeel basisonderwijs en het bevorderen van gendergelijkheid. Wij geloven dat onderwijs de krachtigste motor is voor regionale ontwikkeling.

2.3 Strategie 2026-2028

De strategie voor deze periode rust op drie pijlers:

1. **Kwaliteit boven kwantiteit:** Optimalisatie van het onderwijsniveau op de Kashasha English Medium (Pre-) and Primary School (KEMPS).
2. **Financiële transitie:** Toewerken naar een model waarbij 70% van de leerlingen betalend is.
3. **Evaluatie:** Eind 2026 evalueren we onze koers om te bepalen welke vervolgstappen nodig zijn voor de periode na 2028.

3. Ontwikkelingen

3.1 Nederland

Onze actieradius in Nederland wordt beperkt door een kleine groep actieve vrijwilligers. Daarom focussen we op sterke partnerschappen met organisaties zoals Wilde Ganzen, lokale kerkgenootschappen en onze loyale achterban van donateurs.

3.2 Tanzania

KEMPS heeft zich bewezen als een topschool; onze leerlingen scoren uitmuntend in de landelijke toetsen. De uitdaging voor de komende jaren ligt in het handhaven van dit niveau terwijl we de school organisatorisch verzelfstandigen.

3.3 Valutaproblematiek

Wij begroten voorzichtig. Voor 2026 rekenen we met een koers van **1 Euro = 3060 Shilling**. We monitoren koersfluctuaties nauwgezet om onze budgetten waar nodig tijdig bij te sturen. Bij ongunstige koersschommelingen zal het bestuur prioriteit geven aan de exploitatie (salarissen en voeding) en kunnen infrastructurele projecten (zoals de parkeerplaats) worden uitgesteld.

4. Wat willen we bereiken?

4.1 Versterken van de kwaliteit

Door de structurele samenwerking met de **Hanzehogeschool Groningen** (via een speciale minor) halen we frisse didactische kennis in huis. Nederlandse stagiaires en vrijwilligers ondersteunen het lokale team bij de professionele ontwikkeling.

4.2 Verdere afbouw en beheer

Wij ronden de fysieke infrastructuur af met projecten zoals:

- De aanleg van een veilige parkeerplaats en een definitieve omheining.
- De realisatie van een ICT-lokaal voor digitaal onderwijs.
- Een duurzaam irrigatiesysteem voor de moestuin.

4.3 Nieuwe initiatieven

Wij onderzoeken de haalbaarheid van praktijkonderwijs en investeren in de aanplant van vrucht- en houtbomen. Deze "groene investering" moet op termijn bijdragen aan de eigen inkomsten van de school.

4.4 Verkenning realisatie Dormitory (Slaapzaal)

Naast de lopende projecten voor de afbouw van de school, signaleert de Stichting een toenemende behoefte aan verblijfsfaciliteiten op het schoolterrein. Veel leerlingen wonen op grote afstand, wat dagelijks transport kostbaar en tijdrovend maakt. In de planperiode 2026-2028 zal de stichting de haalbaarheid onderzoeken van de bouw van een dormitory. De verkenning naar de dormitory in deze planperiode vindt plaats binnen nog te werven fondsen buiten deze begroting. Deze faciliteit moet het mogelijk maken dat kinderen uit de wijdere regio veilig op school kunnen verblijven, wat de toegankelijkheid van ons onderwijs

vergroot. De nadruk in deze fase ligt op behoeftepeiling, locatiekeuze op het terrein en het verkennen van financieringsmogelijkheden via specifieke fondsenwerving.

5. Financiën

Stichting Shoma voert een prudent financieel beleid. Per eind 2025 bedraagt het eigen vermogen naar verwachting € 38.719, -, wat een solide basis biedt voor de voorgenomen investeringen.

In tegenstelling tot de bouwfase in voorgaande jaren, kenmerkt de periode 2026-2028 zich door een gecontroleerde afbouw van de exploitatiebijdrage. Door de focus op lokale zelfredzaamheid (70% betalende ouders) en inkomsten genererende projecten (landbouw), kan de jaarlijkse ondersteuning vanuit Nederland dalen zonder dat de onderwijskwaliteit in het geding komt.

Wij begroten op basis van een stabiele koers van de Tanzaniaanse Shilling, maar houden rekening met marktfluctuaties door prioriteit te geven aan operationele continuïteit boven nieuwe infrastructurele projecten.

6. Organisatie

6.1 Het Bestuur in Nederland

Het Nederlandse bestuur is verantwoordelijk voor de strategie, fondsenwerving en financieel toezicht. De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden volledig onbezoldigd. Er worden geen onkostenvergoedingen verstrekt, waardoor donaties nagenoeg volledig naar de projecten in Tanzania gaan.

6.2 De Organisatie in Tanzania

De uitvoering op locatie ligt bij Shoma Tanzania. Dit team bestaat uit 22 stafleden (directie, docenten, bewaking en keukenpersoneel) en wordt ondersteund door lokale vrijwilligers. Zij dragen zorg voor de dagelijkse gang van zaken op de school en overleggen met lokale overheid.

7. Meerjarenplan Begroting 2026 – 2028

Categorie	Project/Activiteit	2026	2027	2028
Onderwijs & Sponsoring	Exploitatiebijdrage KEMPS	€ 30.000	€ 20.000	€ 18.000
	Sponsoring weeskinderen (extern)	€ 4.700	€ 4.400	€ 3.200
	Kwaliteitsimpuls (incl. stagiaires)	-	€ 2.000	€ 2.000
Infrastructuur & Bouw	Project Omheining & Parkeerplaats	€ 5.700	€ 15.500	€ 3.000
	Speelplaats & Onderhoud	€ 5.500	€ 3.000	€ 4.300
	Alliander onderhoudsproject	€ 7.000	-	-
Techniek & Transport	ICT-lokaal (Laptops/Inrichting)	€ 5.000	-	-
	Batterijvervanging Zonne-energie	€ 6.000	-	-
	Tweedehands bus (Japan)	-	€ 16.000	-
Zelfredzaamheid	Landbouw, Moestuin & Irrigatie	€ 9.300	€ 5.000	€ 14.000
Risicobeheersing	Onvoorzien/Inflatie/Valuta (±5%)	€ 3.800	€ 3.300	€ 2.200
TOTAAL		€ 77.000	€ 69.200	€ 46.700